

Studiengang Bankbetriebswirt/-in (SBW)

Inhalte Wahlvertiefungsmodule

Wahlvertiefung A: Projektmanagement

1 Ursprung Projektmanagement

agiles vs. klassisches Projektmanagement, Projektmanagement in Sparkassen

2 Was ist ein Projekt? (Definitionen und Abgrenzungen)

Vorhaben, Dynamik in Projekten, Erfolgsfaktoren von Projekten

3 Projektarten

Einzel- vs. Multiprojektmanagement

4 Rollen im Projekt

5 Einzelprojektmanagement – Projektmanagement-Prozess

Auftragsklärung, Projektplanung und -struktur, Stakeholder Analyse, RACI-Matrix, Gantt-Diagramm, Ressourcenplanung, Phasensteuerung

6 Mögliche Projektrisiken, Ursachen und Maßnahmen

7 Kulturarbeit

Wahlvertiefung B: Führung

1 Führung im Wandel

2 Funktionen und Erfolgskriterien für Führung

3 Zentrale Führungskonzepte und -modelle

Menschenbilder, Motivation, Inhaltstheorien

4 Führungsstile und -persönlichkeit

5 Teamführung

6 Führung von Organisationen

Verständnis von Unternehmenskultur, Dimensionen von Veränderungen, House of Change, Change-Kurve und -Landkarte, Führungsansätze

7 Auf dem Weg zu moderner Führung

menschliche Grundbedürfnisse, Kompetenzerleben, Verbundenheit, Autonomie und Selbstbestimmung

8 Trends in der Führungsarbeit

agile Führung, geteilte Führung, achtsame Führung